



Bestyrelsesberetning – Generalforsamling den 28.05.2019

For regnskabsåret 01.06.2018 til 31.12.2018

.....

Endnu en gang velkommen til generalforsamlingen i Dronninglund Fjernvarmeværk.

Jeg skal aflægge bestyrelsens beretning for regnskabsåret 2018 – nærmere bestemt perioden 01.06.2018 til 31.12.2018.

Beretningens disponering

1. Indledende bemærkninger om "Et kort men turbulent år"
2. Fyringssæsonen 2018
3. Overordnede bemærkninger om regnskabet for perioden 01.06.2018 til 31.12.2018
4. Budget 2019 og prisstigninger pr. 01.01.2019
5. Projekt grundvandsvarmepumpe
6. Alternative projekter
7. Fremtiden

1 Et kort men turbulent år

- 1.1 Det blev et kort regnskabsår på kun 7 måneder på grund af omlægningen af regnskabsåret, således at Dronninglund Fjernvarmeværk fremover har kalenderåret som regnskabsår. Omlægning regnskabsåret fra 01.06 til 31.05 sker teknisk ved at man har et regnskabsår, som er kortere end 12 måneder. Omlægningen af regnskabsåret er også årsagen til at vi holder den ordinære generalforsamling her i maj i stedet i september, som har været kotume tidligere.





- 1.2 Selvom regnskabsåret blev kort, blev det ca. midtvejs lidt turbulent.
- 1.3 På den ordinære generalforsamling den 26.09.2018 var der som sædvanligt valg til bestyrelsen. To bestyrelsesmedlemmer var på valg og var begge villige til genvalg. Af årsager som jeg skal komme tilbage til stillede jeg mig til rådighed som kandidat til en af de poster, som skulle besættes ved valget. Der var herefter 3 kandidater og jeg blev valgt til en af de to bestyrelsespladser, hvorom der var valg. Herefter valgte den øvrige bestyrelse efter en kort tænkepause at trække sig, således at jeg ved generalforsamlingens afslutning var eneste bestyrelsesmedlem, idet der dog var 3 suppleanter, som vi skulle have aktiveret. På den ordinære generalforsamling blev dirigenten advokat Erik Bo Sørensen bemyndiget til at indkalde til ekstraordinær generalforsamling.
- 1.4 Forud for den ordinære generalforsamling havde jeg fra flere sider fået opfordring til at stille op til bestyrelsen. Opfordringerne var dels kommet fra en gruppe modstandere af grundvandsvarmepumpeprojektet, men også fra personer udenfor denne kreds har der været opfordringer til at stille op, idet der var et ønske større åbenhed og lydhørhed fra bestyrelsens side.
- 1.5 Jeg skal understrege, at jeg på intet tidspunkt har haft et ønske om, at hele bestyrelsen skulle udskiftes. Jeg stillede op for på helt sædvanlig demokratisk vis at påvirke beslutningsprocessen i Dronninglund Fjernvarme. Jeg ærgrede mig over at den gamle bestyrelse trak sig – der forsvandt på et splitsekund op mod 100 års bestyrelseserfaring - men jeg så sådan på, at når jeg havde sagt A måtte jeg også sige B og gøre alt hvad der stod i min magt for at få stablet en ny bestyrelse på benene.
- 1.6 Det skal endvidere understreges, at den tidligere bestyrelse har gjort en fantastisk indsats for Dronninglund Fjernvarmeværk. Her vil jeg særligt fremhæve solfangerprojektet, som var et kæmpeskridt i den rigtige retning, idet det hermed er sikret, at mere end 40 % af det samlede energiforbrug til opvarmning via Fjernvarmeværket nu kommer fra vedvarende energikilde. Det var også helt rigtigt set, at der skulle findes yderligere alternativer til fossile brændstoffer (naturgas). Her havde den tidligere bestyrelse valgt at fokusere på grundvandsvarmepumpeprojektet. Antageligt et energimæssigt glimrende projekt, men med nogle bivirkninger eller usikkerhedsmomenter



som skabte modstand mod projektet. Her er det min helt personlige vurdering at den tidligere bestyrelse ikke var tilstrækkeligt lydhør, men det skal ikke ødelægge opfattelse af alt det gode den tidligere bestyrelse havde udrettet.

- 1.7 Jeg kender ikke den tidligere bestyrelses begrundelse for at trække sig. Jeg har fra artikler i pressen forstået at begrundelsen var, at den tidligere bestyrelse ikke fandt at den kunne samarbejde med en person med mine holdninger. Det må man selvfølgelig respektere, selvom det er lidt svært at forstå ud fra almindelige demokratiske principper.
- 1.8 Umiddelbart efter den ordinære generalforsamling gik jeg i gang med drøftelser med de tre suppleanter. I denne gruppe arbejdede vi herefter med at finde yderligere bestyrelsesmedlemmer og suppleanter. Vi var meget fokuserede på at finde personer med faglig indsigt i de områder, som er centrale for bestyrelsens arbejde, herunder alternative energikilder.
- 1.9 Der blev herefter på den ekstraordinære generalforsamling den 24.10.2018 valgt en bestyrelse, som i kan se på skærmen bag mig. I forbindelse med konstitueringen af bestyrelsen blev jeg valgt som formand, Tom Svendsen som næstformand, Flemming Nielsen som sekretær, Jimmy Luther som kasserer og Jan Winther Larsen som menigt bestyrelsesmedlem med særlig teknisk indsigt. Herudover valgte vi at lade de tre suppleanter deltage i bestyrelsesmøderne for at sikre, at der var tilstrækkelige ressourcer til rådighed, når bestyrelsen som sådan var uden erfaring i ledelsen af Dronninglund Fjernvarmeværk.
- 1.10 Herefter har bestyrelsen holdt møde ca. en gang om måneden.

2 **Fyringssæsonen 2018**

- 2.1 Fyringssæsonen fra juni 2018 til nytår 2018 lagde sig tæt opad et gennemsnitligt efterår- vinter.

Som nedenstående figur viser har årets produktion (den sorte tykke graf) fulgt den stiplede hvide linie, som repræsenterer et gennemsnitligt år.

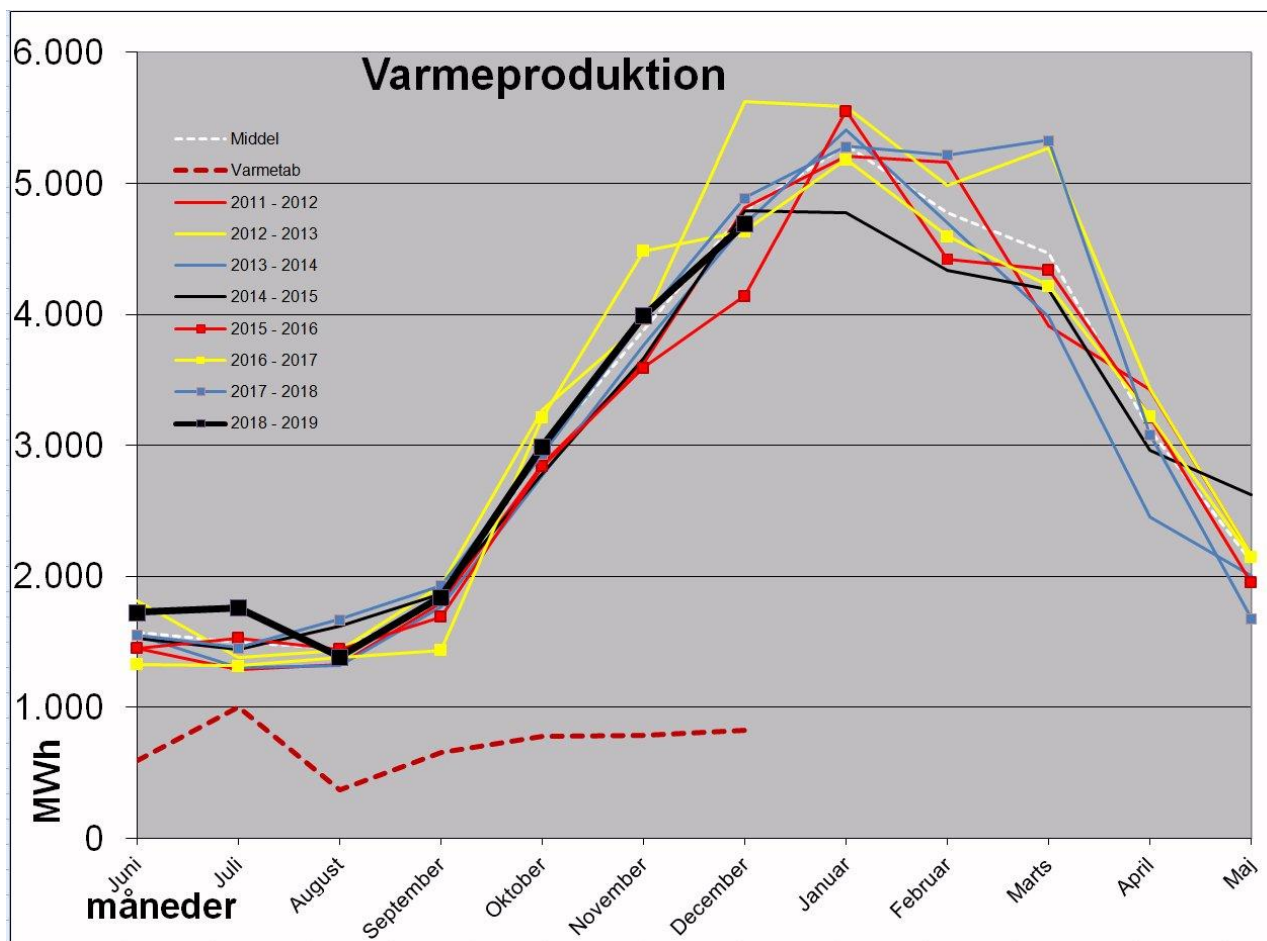




Dronninglund Fjernvarme A.m.b.a.

Tidselbak Allé 18 · 9330 Dronninglund · Tlf. 98 84 14 78

SE-nr. 12 23 34 18 · www.drlund-fjernvarme.dk · e-mail: df@drlund-fjernvarme.dk



- 2.2 Den budgetterede varmeproduktion var sat til 18.200 MWh og vi har i perioden produceret 17.387 MWh. Det realiserede salg udgør for sæsonen 12.372 MWh, så ledningstab i perioden er således 28,8%. Dette ledningstab er højere end de tidligere år som har ligget omkring 23–26%. Det skyldes delvis at vi hele sommeren var nødt til at bortkøle overskudsvarme fra solfangeren ved blandt andet at hæve temperaturen i ledningsnettet.
- 2.3 Som det ses af nedenstående figur har vi i året 2018 haft den største produktion af varme på solfangeren nogensinde. Desværre faldt denne høje produktion (naturligvis) sammen med den periode hvor byen bruger mindst varme, og det var derfor ikke muligt for andelshaverne at bruge al varmen. I stedet var vi nødt til at bortkøle en del. Ca. 2.900 MWh.

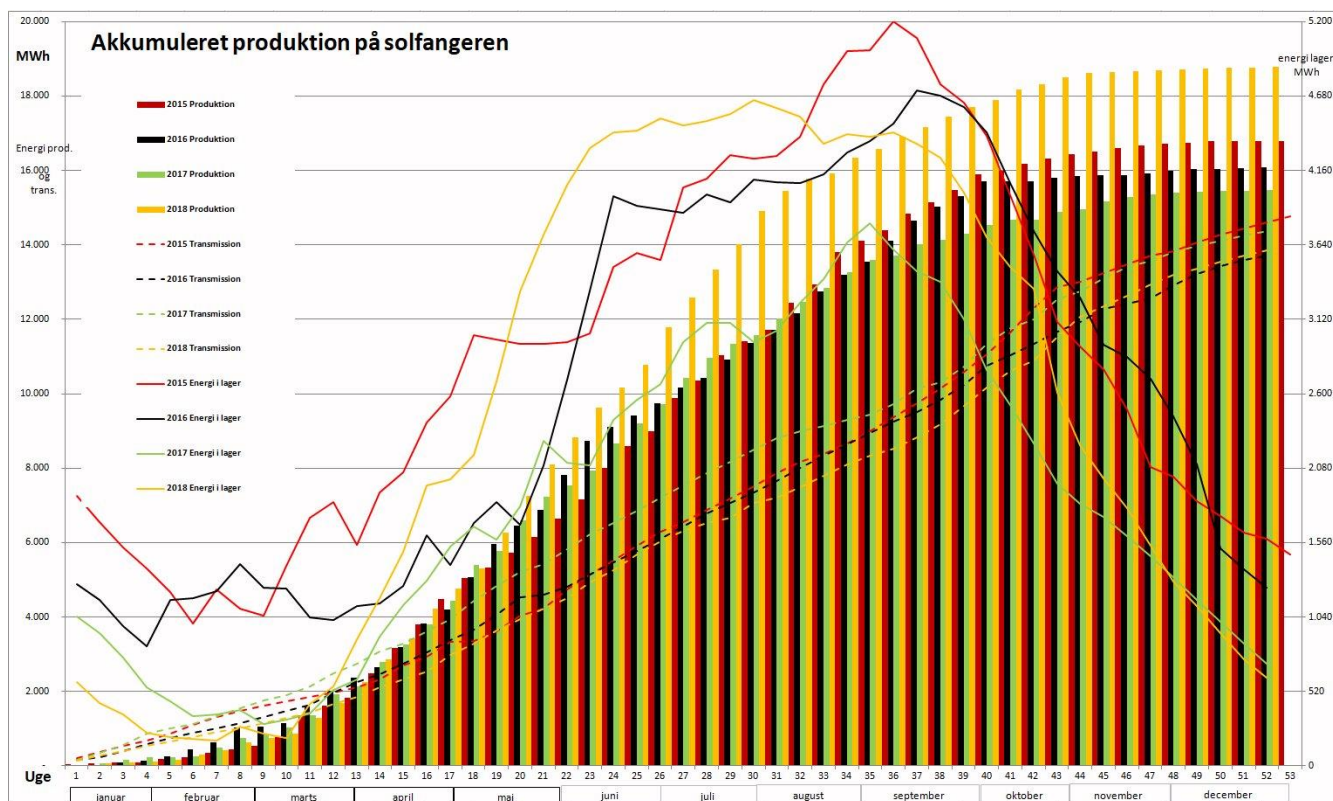




Dronninglund Fjernvarme A.m.b.a.

Tidselbak Allé 18 · 9330 Dronninglund · Tlf. 98 84 14 78

SE-nr. 12 23 34 18 · www.drlund-fjernvarme.dk · e-mail: df@drlund-fjernvarme.dk



3 Overordnede bemærkninger om regnskabet for 01.06.2018 – 31.12.2018

3.1 Regnskabsåret 2018 er som tidligere nævnt kun på 7 måneder.

I kommer til at høre meget mere om regnskabets detaljer efterfølgende, men jeg vil lige nævne nogle hovedtal.

Resultatopgørelsen i henhold til det officielle regnskab udgør kr. 0,00, jfr. side 10, hvilket beror på ”hvile i sig selv-princippet”. Vi udfærdiger så et supplerende regnskab i henhold til varmforsyningsloven. Dette regnskab udviste for 2018 et ”overskud” på ca. tkr. 400, som sammen med overført overdækning fra tidligere år på ca. tkr. 276 udgør i alt ca. tkr. 675 i akkumuleret overdækning, som skal indregnes i priserne for 2019.

På dansk betyder det, at vi akkumuleret har opkrævet tkr. 675 mere hos forbrugerne end de faktisk udgifter har berettiget til og disse penge skal i efterfølgende år komme forbrugerne til gode (ca. kr. 400 pr. forbruger – i alt ca. 1.400 forbrugere).





Året har regnskabsmæssigt været præget af at de udgifter, som har været afholdt vedrørende grundvandsvarmepumpeprojektet er udgiftsført, men samtidig er den tidligere hensættelse i regnskabet indtægtsført. Det betyder at der er ført ca. tkr. 4.500 frem og tilbage. Det har således ikke påvirket årets resultat mærkbart, så det er ikke det der er årsagen til prisstigningerne fra 01.01.2019.

Selskabet har en balance på ca. kr. 95,5 mio. Det vil sige, at vore aktiver er optaget til en værdi på kr. 95,5 mio. Vi har gældsforpligtelser på kr. 92,0 mio, så der er en egenkapital på ca. kr. 3,5 mio incl. tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen.

Som sagt kommer kassereren og revisor meget mere i detaljer med regnskabstallene.

4 Budget 2019 og prisstigninger pr. 01.01.2019

4.1 Som en af de første opgaver den nye bestyrelse skulle i gang med var budgetlægning for 2019. Dette var en tung opgave for den nye bestyrelse, som skulle sætte sig ind i alle aspekter af Dronninglund Fjernvarmeværk for at lægge budgettet. Vi fik heldigvis særdeles god hjælp af administrationen og revisor – tak for det.

4.2 Vi havde to udfordringer, nemlig dels at et grundbeløb på årligt ca. kr. 3,35 mio, som vi fik som kompensation for at have kapacitet til at producere el faldt bort og dels var naturgaspriserne steget markant hen over 2018. Den gennemsnitlige gaspris for 2018 har været i niveauet kr. 1,60 pr. kbm. Vi så os på grundlag af foreliggende prognoser nødsaget til at budgettere med kr. 2,1 pr. kbm i 2019 – aktuelt ligger vi lidt under budgettet – naturgassen har været lidt billigere.

Som konsekvens heraf besluttede vi at hæve energiprisen fra kr. 379,- excl. moms pr. MWh til kr. 565,- excl. moms pr. MWh. Endvidere steg den faste afgift pr. kvm fra kr. 15,- excl. moms til kr. 20,- excl. moms. Det vil betyde, at et standardhus, der bruger ca. 18 MWh pr. år, vil få en prisstigning på ca. kr. 5.000,- på årsbasis.





Dronninglund Fjernvarme A.m.b.a.

Tidsejlbak Allé 18 · 9330 Dronninglund · Tlf. 98 84 14 78

SE-nr. 12 23 34 18 · www.drlund-fjernvarme.dk · e-mail: df@drlund-fjernvarme.dk

Det er en meget markant stigning, som den nye bestyrelse selvfølgelig ikke var begejstret for at melde ud, men de nævnte faktorer havde bestyrelsen ingen indflydelse på og realiteten var, at vi reelt kun havde 2 måneder til at sætte os ind i driften og lægge budget. Der forelå ikke forarbejde fra den tidligere bestyrelse, som vi kunne drage nytte af.

Selvom vi var meget kede af at melde så markante prisstigninger ud, skal det dog nævnes, at det prisniveau vi hermed kom op på for 2019 svarer til prisniveauet i perioden 2011 – 2014, idet vi i de mellemliggende år har været begunstiget af lavere priser på naturgas og så det nævnte tilskud på kr. 3,35 mio, som faldt bort pr. 31.12.2108.

- 4.3 Det skal understreges – som jeg også nævnte i tilknytning til mine overordnede bemærkninger til regnskabet - at nedlukningen af grundvandsvarmeprojektet ikke har haft indflydelse på budgettet for 2019. De afholdte omkostninger vedrørende projektet er fuldt ud dækket af hensættelser de foregående år. Jeg er opmærksom på at der fra den tidligere bestyrelse har været antydning, at prisstigningerne kunne være undgået, hvis vi ikke havde stoppet grundvandsvarmeprojektet. Undskyld mig, men det er det rene vrøvl – produktion fra en grundvandsvarmepumpe kunne – selv hvis der havde været myndighedstilladelse – ikke have været i gang i 2019.
- 4.4 Vi må så også erkende, at prisstigningerne blev oplevet endnu værre end de nævnte prisstigninger var udtryk for, men det beroede på en gammel beslutning om at reducere antallet af årlige aconto-betalinger fra 10 til 5. Hermed var realiteten, at januar-raten for de fleste forbrugere var 3 – 4 gange større end januar-raten i 2018. Der er ikke noget at sige til at nogen forbrugere overvejede om den nye bestyrelse helt havde mistet jordforbindelse. Vi forsøgte at forklare dette i nyhedsbrev ultimo december 2018.
- 4.5 Når man kommer så hovedkulds på banen som den nye bestyrelse gjorde uden at der i bestyrelsen var nogen form for erfaring fra tidligere, er det næsten uundgåeligt, at der opstår fejl. En af disse fejl er, at vi simpelthen ikke var opmærksomme på at prisstigninger skal varsles med 3 måneders varsel. For at kunne overholde fristen skulle orientering til forbrugerne være givet 4 dage efter den generalforsamling, hvor den tidligere bestyrelse trak sig. Det er selvsagt ikke godtnok at gældende regler ikke er blevet overholdt. Det skal



jeg dybt beklage, men jeg må også konstatere, at den tidligere bestyrelse ikke have forberedt nogen orientering om prisstigninger – og jeg må sige, at hvis den tidligere bestyrelse kunne have undgået sådanne prisstigninger, er det godtnok ærgerligt at den trak sig.

5 **Projekt grundvandsvarmepumpe**

- 5.1 På generalforsamlingen den 26.09.2019 traf generalforsamlingen beslutning om at stoppe projekt grundvandsvarmepumpe.
- 5.2 Denne beslutning har bestyrelsen effektueret, idet alle aftaler vedrørende projektet er annulleret og vi har meddelt Energistyrelsen at projektet ikke bliver til noget, hvorfor tilskudstilsagnet er bortfaldet. Det skal dog nævnes, at vi gjorde et forsøg på at få tilskudstilsagnet forlænget med henblik på at bruge det til et andet projekt, men det var ikke muligt.
- 5.3 Yderligere kan jeg oplyse, at de boringer, som var lavet – dels i solfangerfeltet og dels på Enggaard ejendom Bjerget nu er lukket af autoriseret brøndborer.
- 5.4 Der er indkommet et forslag til generalforsamlingen om at genoptage projektet. Jeg skal komme tilbage med bemærkninger desangående, når forslaget skal behandles, men jeg kan allerede nu oplyse, at bestyrelsen ikke støtter forslaget og at det reelt ikke er muligt at genoptage projektet, idet bestyrelsen som nævnt – helt i overensstemmelse med generalforsamlingsbeslutningen i september 2018 – har nedlukket projektet.

6 **Alternative projekter**

- 6.1 På generalforsamlingen i september blev der nedsat en arbejdsgruppe, som skulle overveje alternative projekter til grundvandsvarmeprojektet. Der vil under punkt 7 på dagsordenen i dag blive givet en afrapportering fra gruppen.
- 6.2 Jeg er opmærksom på at der har været kritik af bestyrelsen for ikke at have indkaldt til ekstraordinær generalforsamling i januar, idet en sådan generalforsamling var forudsat i det oprindelige forslag om etablering af arbejdsgruppen. Den ekstraordinære generalforsamling (punkt 3 i forslaget) udgik imidlertid inden generalforsamlingens behandling af forslaget, idet det



ansås som uhensigtsmæssigt med en ekstraordinær generalforsamling i januar og så ordinær generalforsamling her i maj.

6.3 Resultatet af vurderingerne er blevet forelagt bestyrelsen her i foråret og anbefalingerne er som i vil høre meget mere om under punkt 7 på dagsordenen ganske klare.

6.4 Jeg vil gerne takke for det kæmpe stykke arbejde, der er lagt i disse alternative undersøgelser og vurderinger – glæd jer til at høre mere om det.

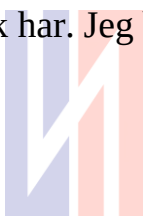
7 Fremtiden

7.1 Konklusionerne fra de alternative vurderinger var så klare, at bestyrelsen besluttede at sondere/undersøge yderligere vedrørende et varmepumpeprojekt baseret på luft til vand-teknologi. Arbejdet med dette projekt er foregået i regi af bestyrelsen (vi kalder det energigruppen). Projektet er som i vil høre senere som afslutning på punkt 7 på dagsordenen allerede meget konkret. Der er gjort et stort stykke arbejde for at få konkretiseret et alternativt projekt. Glæd jer også til at høre nærmere om dette projekt.

7.2 Det er på det foreliggende grundlag min vurdering, at vi har mulighed for at have et sådant alternativt projekt i drift i 2. halvår 2020 – et projekt som har nogenlunde samme kapacitet som grundvandsvarmeprojektet, men som er uden de miljømæssige usikkerheder, som kunne være forbundet med oppumpning og efterfølgende nedsivning af grundvand.

8 Afsluttende bemærkninger

8.1 Da jeg gik til generalforsamling i Dronninglund Fjernvarmeværk den 26.09.2018 var det bestemt ikke med en intention om mindre end 1 måned efter at stå som formand. Da jeg kørte fra Hotellet den 26.09.2018 følte jeg mig lidt som Palle alene i verden, men tog det som en udfordring. Der løb mange tanker gennem mit hoved, f.eks. gad vide om alle nu kan holde varmen i nat – ellers er de nok sure på mig i morgen. En lidt naiv tanke, men det var fordi jeg på det tidspunkt ikke havde forstået, hvor stærk en driftsorganisation Dronninglund Fjernvarmeværk har. Jeg bliver nødt til at sige, at det er Johan,





Michael, Stella og Bjørn, som sørger for, at i får varme – og de kan klare sig i måneder uden en bestyrelse.

- 8.2 Jeg vil gerne benytte lejligheden til at takke personalet for den fantastiske indsats i gør hver dag for fjernvarmeforbrugerne. Jeg ved godt, at i får løn for det, men jeg har sjældent oplevet så dedikeret personale, som alle tager opgaverne på sig med stor ansvarsbevidsthed.

Jeg vil også gerne takke vores revisor Dorthe fra Beierholm for den solide støtte, som du er for os relation til det økonomiske. Det har været betryggende at have dig på sidelinjen – både i relation til budgettet og i relation til årsregnskabet.

Og til mine bestyrelseskollegaer – de fleste af jer har teknisk indsigt i fjernværkets drift – det har jeg ikke, så jeg stiller tonsvis af dumme spørgsmål – i udviser altid tålmodighed – tak for det – og tak for at i alle har bakket op i den her periode, som har budt på mange udfordringer. Det har været en kæmpe fornøjelse at arbejde sammen med jer – jeg har virkelig følt at vi har kæmpet som et hold.

- 8.3 Helt til slut vil jeg sige, at vi er åbne for kritik – for som jeg har sagt, har vi selvfølgelig begået fejl. Vi vil gøre alt for ikke at begå fejl fremadrettet – i hvert fald ikke de samme fejl. Jeg vil gerne opfordre til at eventuel kritik gøres konstruktiv, således at den kan bruges til at vi bliver bedre fremadrettet. Jeg bliver jo nok nødt til at se ud som om jeg lytte til eventuel gold kritik, men jeg må også sige, at det vil være spild – bestyrelsen fokuserer på det vi kan gøre noget ved.

TAK for jeres opmærksomhed.

